Políticas de Buen Gobierno Corporativo

Febrero 2010

Políticas de Buen Gobierno Corporativo

- ¿Qué sigue?
- Estructura de Nuestras políticas de Buen Gobierno Corporativo
- Nuestras políticas de Buen Gobierno Corporativo
- Logros de la Contraloría en materia de Buen Gobierno Corporativo
- Buen Gobierno Corporativo

Buen Gobierno Corporativo

Buen Gobierno Corporativo

Todas las organizaciones tienen Gobierno Corporativo, pero no todas un

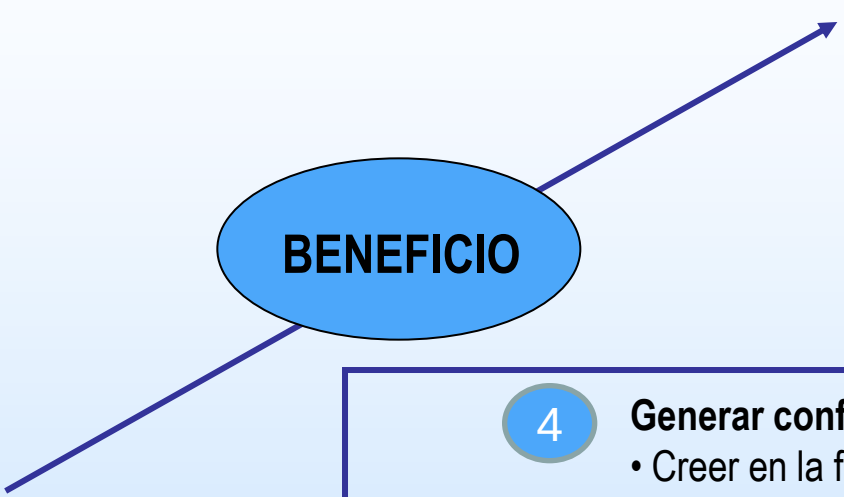
Buen Gobierno Corporativo

Cambio fundamental de mentalidad : de "no destruir valor" a "crear valor"

DE → A

*No d*estruir Crear

McKinsey & Company ICARE Junio 2007



3

Gestionar riesgos

•Supervisión efectiva: Reduce el riesgo de fraudes, mejora la capacidad de satisfacer a clientes y funcionarios.

•Controles internos que mejoran la integridad de los resultados.

•Promueve cultura que incentiva el cumplimiento de metas y objetivos.

4

Generar confianza

• Creer en la función que cumple la CGR.

•Legitimidad de la institución.

5

Mejorar competitividad

•Desarrolla estrategia.

•Fortalece cultura y valores corporativos.

•Calidad de los servicios que se brindan.

•Tema ciudadano (acercamniento a la ciudadanía).

McKinsey & Company ICARE Junio 2007

Concepto de Buen Gobierno Corporativo

Conjunto de políticas, normas y órganos internos mediante los cuales se dirige, administra y controla la gestión de la entidad, **asegurando tomar decisiones alineadas** a los objetivos de la organización, para garantizar una **gestión íntegra, transparente y responsable**

Buen Gobierno Corporativo

- Fomenta la calidad y la responsabilidad social de la gestión.

Buen Gobierno Corporativo

- Permite un balance entre la gestión y su control.

Buen Gobierno Corporativo

- Ordena y articula las actuaciones y decisiones institucionales.

Logros de la Contraloría General en Materia de Gobierno Corporativo

- Consolidación de los valores institucionales
- Conformación de la Unidad Gobierno Corporativo
- Compromiso con el desarrollo sostenible
- Ordenamiento de los procesos internos
- Búsqueda permanente de generación de valor público
- Políticas sobre igualdad y equidad de género

Logros de la Contraloría General en Materia de Gobierno Corporativo

La Contraloría General tomó la decisión de dictarse voluntariamente un marco de políticas que expresamente comprometan y guíen su gestión hacia altos estándares de Buen Gobierno Corporativo.

Políticas de Buen Gobierno Corporativo

- ¿Qué busca la Contraloría con estas políticas?

Fortalecer la gestión institucional basándose en los principios de integridad, transparencia y responsabilidad

Apoyar sostenidamente la generación de valor público

Políticas de Buen Gobierno Corporativo

- ¿Qué busca la Contraloría con estas políticas?

Mayor transparencia y eficiencia en nuestra gestión

Fomentar el comportamiento ejemplar de sus funcionarios

Políticas de Buen Gobierno Corporativo

- ¿Qué busca la Contraloría con estas políticas?

Satisfacer las necesidades de nuestros clientes

Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

¿Qué son?

Un conjunto básico y prioritario de prácticas de buen gobierno corporativo con las cuáles nos hemos comprometido como institución.

Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

Están compuestas por cuatro grandes apartados:

Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

Direccionamiento Estratégico:

Compromiso con los fines el Estado	•Integridad •Transparencia •Responsabilidad
Marco Estratégico	•Misión •Visión •Valores
Gestión Institucional Alineada	•Planes alineados •Integrados •Prioridades y VRI
Diseño Organizacional	•Diseño armonizado: Gestión interna y OE

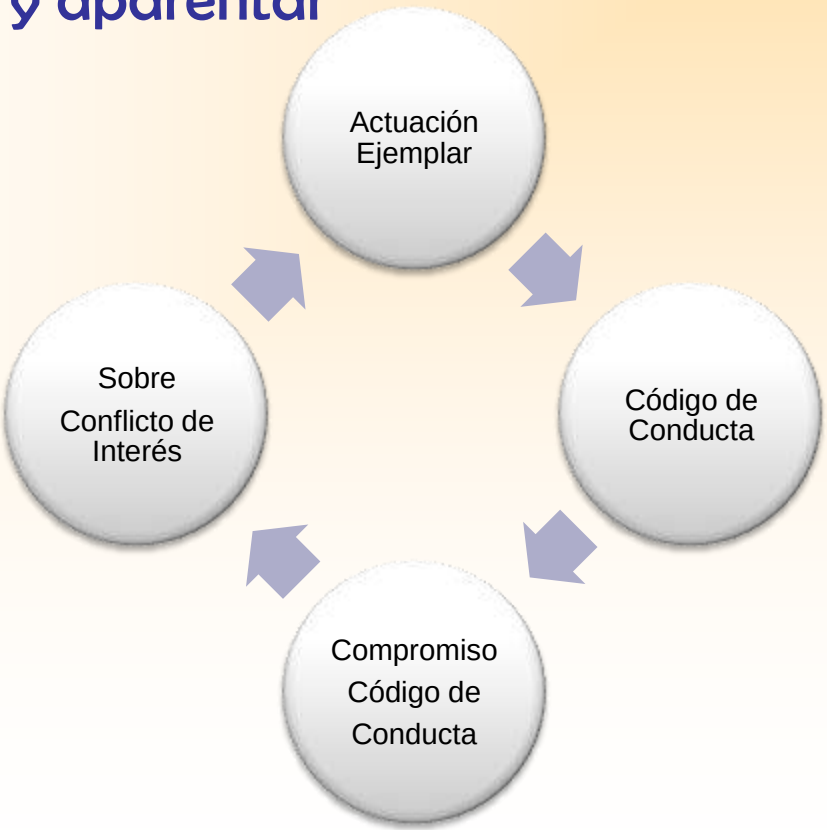
Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

Direccionamiento Estratégico:

Entorno y Grupos de interés	•Conocimiento realidad interna y externa •Perspectiva clara
Relaciones con la Asamblea Legislativa	•Relaciones armónicas •Suministro de información
Protección y desarrollo del Potencial Humano	•Reconoce RH capital más valioso •Desarrollo competencias
Aprendizaje Organizacional	•Mejora en procesos de desempeño •Conservarlo y transferirlo

Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

Gestión Íntegra: Ser y aparentar

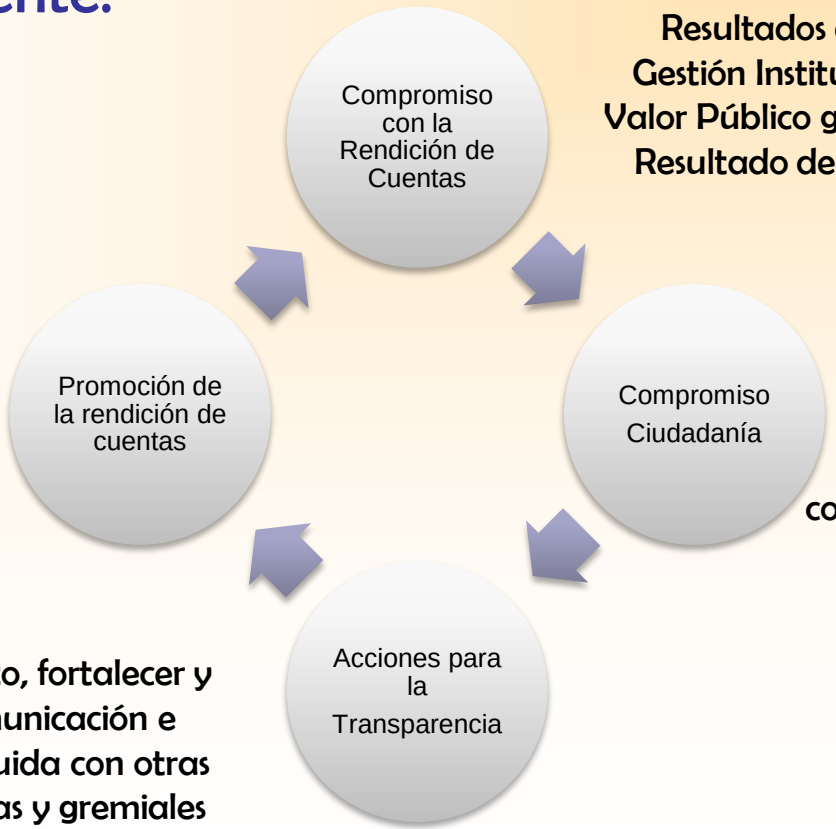


Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

Gestión Transparente:

Resultados de la Gestión Institucional
Valor Público generado
Resultado de PBGC

Cumplir un rol de liderazgo en la promoción y el fortalecimiento de la practica y la cultura de la R.C

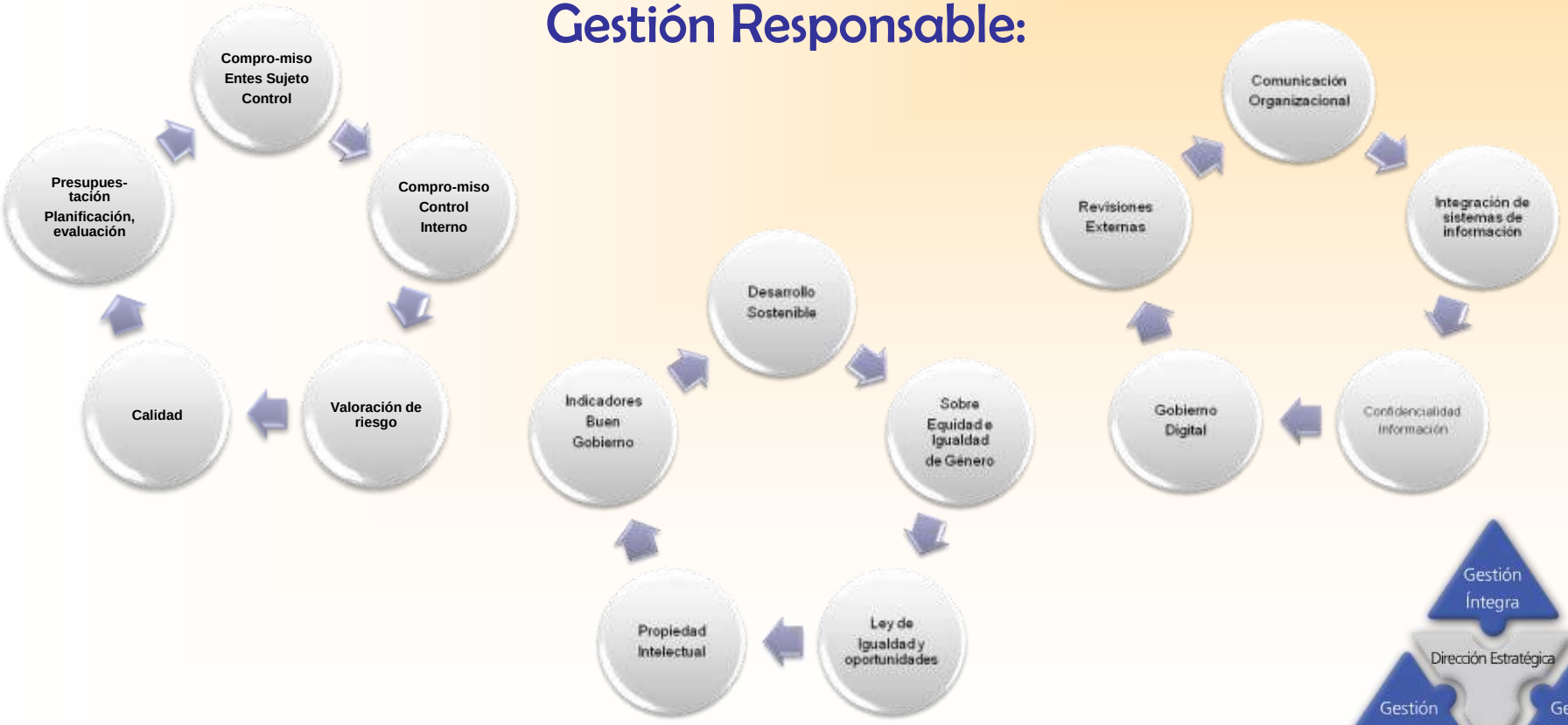


Dar a conocer estados e informes
Promover participación ciudadana
Considerar estratégica la comunicación e información hacia los clientes

Promover el aprovechamiento, fortalecer y desarrollar sistemas de comunicación e información, comunicación fluida con otras instituciones públicas, privadas y gremiales

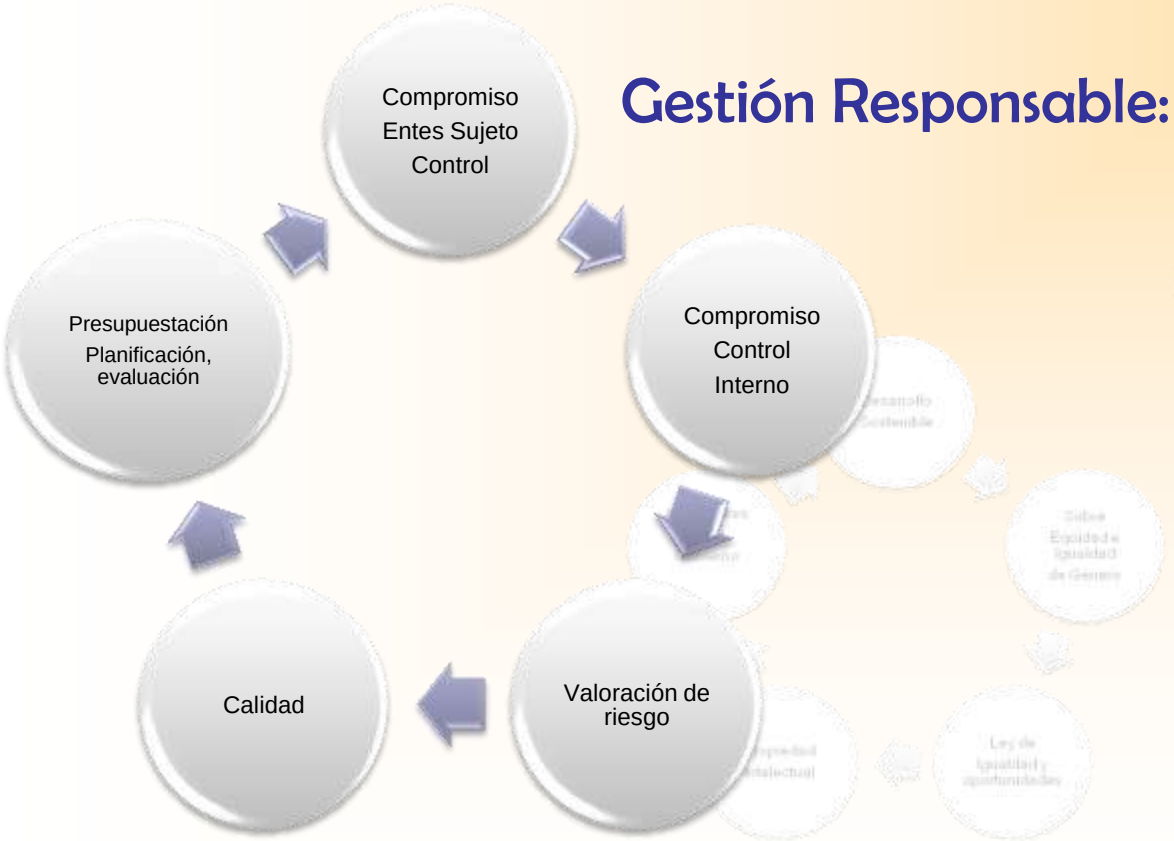
Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

Gestión Responsable:



Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

Gestión Responsable:

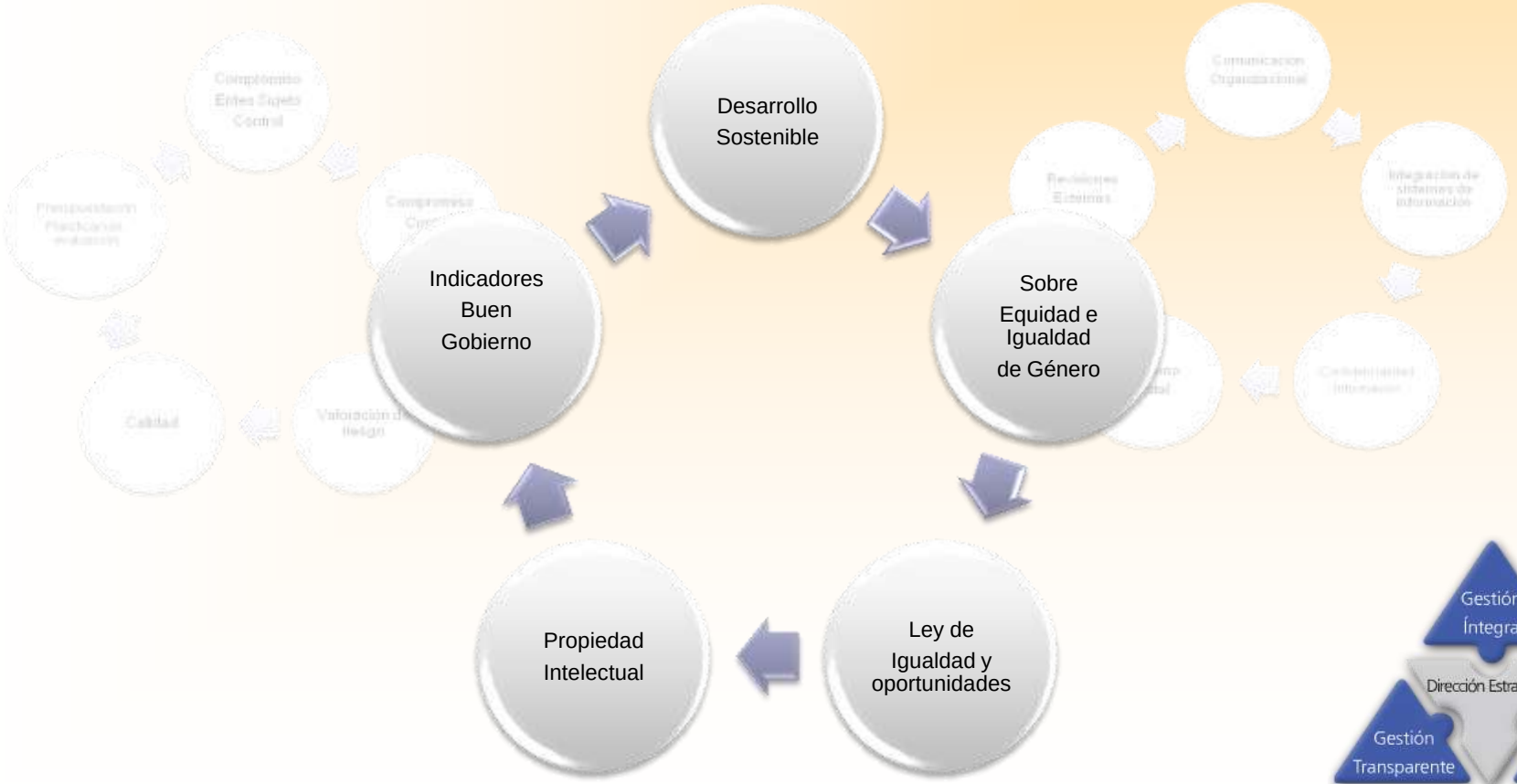


Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

Gestión Responsable:

Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

Gestión Responsable:



Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

La adopción de estas políticas le da vigor al compromiso que ésta institución tiene en el cumplimiento de su misión y con el deber de mostrar un comportamiento ejemplar que apuntale la legitimidad de su existencia.

Con ellas, reafirmamos nuestro compromiso de fomentar la adopción de sanas prácticas de buen gobierno corporativo en el Sector Público.

Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

¿Qué sigue?

- Divulgación a los funcionarios
- Código de conducta
- Seguimiento

Nuestras Políticas de Buen Gobierno Corporativo

¡MENSAJE!

Marco referencial

- Principios de Gobierno Corporativo OCDE
- IFAC
- Directrices para la Buena Gobernanza
  INTOSAI
- Consultas EFS OLACCEFS
- Código de Valores, Ética y Conducta OAGC
- Empresa Privada

- Reglamento de Gobierno Corporativo
  CONASSIF
- Principios Éticos funcionarios públicos 2006
- Empresa Privada

- Marco Estratégico y Ético CGR
- Principios y Enunciados Éticos 2004
- Normas para el ejercicio de la Auditoria en el Sector Público
- Otra Normativa Interna relacionada